

Globeteam udvikler projektledelsesmodel og porteføljestyringsystem til DI

DI ønskede at få etableret et fælles begrebs- og metodeapparat i forhold til udvikling af organisationens it-projekter. Sideløbende med udvikling og implementering af projektledelsesmodellen udviklede Globeteam et porteføljestyringsystem, baseret på SharePoint, til at håndtere hele projektprocessen fra idé til resultat.



GLOBALTEAM



“At gå fra projektmæssigt anarki og kaos til fællesskab og struktur har været og er fortsat en kompliceret og udfordrende rejse for DI, men at rejse sammen med erfarne og kompetente “rejseludere” fra Globeteam har gjort rejsen ulig meget lettere og velovervejnet og deraf anbefalelsesværdig.”

Frank W. Reves,



Organisation for erhvervslivet

Udfordring

DI ønskede at standardisere organisationens tilgang til og arbejdet med it-projekter via en projektledelsesmodel og en sammenhængende it-understøttelse af samme.

Udfordringen for DI var manglende fælles fodslag, forventningsafstemning vedrørende projektplaner og leverancer samt en uklar rolle og ansvarsfordeling. DI ønskede derfor at skabe bedre kommunikation og gennemsigtighed over for kunderne i forretningen, forbedre forretningsinvolveringen og samtidig yde støtte til projektledere og beslutningstager.

Ringe overblik over igangværende og kommende projekter, projektdokumentation, der var nærmest umulig at genfinde, mange overflødige statusmøder med interessenter samt lav succesrate med indsamling og vurdering af forretningsinitiativer skulle ligeledes håndteres.

Løsning

For at adressere DI's udfordringer udarbejdede Globeteam en måling af it-organisationens projektmodenhedsniveau og undersøgte samtidig den generelle tilfredshed blandt organisationens kunder og medarbejdere.

Projektet blev på denne baggrund forankret som et fælles projekt mellem it og forretningen. Der blev sat fokus på forandringsledelse for at imødegå de kulturelle forskelle mellem forretning og it.

Projektet blev gennemført ved hjælp af 10 heldags workshops, der både havde til formål at udarbejde en projektledelsesmodel samt at gennemføre et generelt kompetenceløft ift. projektledelse.

Sideløbende med dette projekt udviklede Globeteam et porteføljestyringsystem baseret på SharePoint, der samtidig fungerer som samarbejdsplatform for alle projektinteressenter i forretning og it.

Fordele

Med implementering og udvikling af en projektledelsesmodel opnåede DI en struktureret og konsistent proces omkring vurdering, beslutning og gennemførelse af samarbejdsprojekter mellem it og forretningen.

Porteføljestyringsystemet genererer i dag enkle og informative grafiske diagrammer, der skaber overblik over både planlagte og igangværende projekter hos DI. Systemet understøtter projektmodellens beslutningsprocesser og kontroller, og alle stadier i modningen fra idé til resultat håndteres via workflows.

Porteføljestyringsystemet genererer automatisk projektrum, der fødes med organisationens projektværktøjer og skabeloner, hvilket i væsentlig grad bidrager til udbredelsen og forankringen af projektledelsesmodellen, projektforståelsen og den generelle tilfredshed med projektarbejdet.